

## **Инструкция к шаблону финансовой модели к проекту «организации частного медицинского центра»**

**Финансовая модель проекта построена в программе Excel. Ниже приведена инструкция по заполнению модели:**

1. Откройте лист «Содержание»
2. Начните работу с ввода исходных данных проекта, которые лежат в основе прогнозов: для этого перейдите по ссылке, указанной в Шаге №1. На листе с исходными данными необходимо заполнить ячейки, отмеченные зеленым цветом. Ячейки, не отмеченные цветом – содержат формулы и не предназначены для изменения вручную.
3. Перейдите к Шагу №2. Расчет рисков. На данном этапе необходимо определить диапазон отклонения ключевых факторов от заложенных базовых значений. В проекте в качестве ключевых факторов взяты следующие:
  - Отклонение исходных данных по расходной части
  - Отклонение исходных данных по стоимости услуг
  - Отклонение исходных данных по инвестиционным затратам

Введите два варианта допустимых пределов колебания двух вышеуказанных факторов, которые должны соответствовать цифрам 1 и 2 (варианты).

Заданный вами диапазон отклонений ключевых факторов от базовых значений будет участвовать в анализе рисков проекта и чувствительности к тому или иному показателю. В ячейках, соответствующих номеру «3», не отмеченные цветом – означает базовый вариант и не предназначены для изменения.

4. Перейдите к Шагу №3. Введите прогнозные данные по штату проекта в ячейки закрашенные зеленым. Ячейки, не отмеченные цветом – содержат формулы и не предназначены для изменения вручную.
5. Перейдите к Шагу №4. В случае если Инициатор проекта планирует вложить в проект собственные средства, планируемую сумму необходимо ввести в ячейку, закрашенную зеленым. Ячейки, не отмеченные зеленым цветом – содержат формулы и не предназначены для изменения вручную.
6. Перейдите к Шагу №5. Введите прогнозные данные по инвестиционным затратам проекта в ячейки, закрашенные зеленым. Ячейки, не отмеченные зеленым цветом – содержат формулы и не предназначены для изменения вручную.
7. Перейдите к Шагу №6. Необходимо будет построить собственный график погашения кредита в соответствии с условиями вашего Банка.
8. Перейдите к Шагу №7. Для того чтобы посмотреть чувствительность проекта к изменению исходных данных по ключевым показателям (указанным в Шаге №2), в ячейках «Базовый» из выпадающего списка выберите «Вариант 1» или «Вариант 2». После того как из выпадающего списка выберете по одному или нескольким показателям варианты отличные от «Базового» все данные в модели будут пересчитаны исходя из выбранного сценария.
9. Перейдите к Шагу №8. Для удобства заполнения описательной части будущего бизнес-плана лист «эффективность» содержит форму сводной таблицы, в которую нужно внести данные по ключевым показателям, соответствующим разным сценариям. Также для удобства написания описательной части проекта на листе «текст» даны заполненные формы таблиц.